

ИРИТЕЛ а.д. БЕОГРАД
Београд, Батајнички пут 23

IRITEL
BEOGRAD

ПОСЛОВНА ПОЛИТИКА ЗА 2022. ГОДИНУ



БЕОГРАД
22. јун 2022. године

**Табела Т1 План прихода и расхода (у хиљадама динара)**

Приходи	612.397
Расходи	589.869
Лична примања у доходовним организационим јединицама	266.150
Лична примања пратећих служби	61.500
Трошкови у доходовним организационим јединицама	228.500
Трошкови пратећих служби	33.719
Добитак пре опорезивања	22.528

Пословна политика ИРИТЕЛ а.д. БЕОГРАД за 2022. годину

1. Увод

Стабилно и успешно пословање у претходној години обезбедило је услове за континуирано добро пословање ИРИТЕЛ-а у 2022. години и поред проблема које ствара пандемија, као и рат у Украјини, на глобалном и локалном нивоу. Већина организационих јединица има склопљене уговоре или оквирне споразуме који омогућавају стабилно пословање.

У 2022. години се планира укупан приход од 612,4 милиона динара и уз планиране расходе од 589,9 милиона динара, очекује се добитак од око 22,5 милиона динара.

2. Основне смернице пословне политике

Основна карактеристика пословне политике ИРИТЕЛ-а остаје оријентација на сопствени развој и производњу и продају уређаја и система који су резултат тог развоја, уз повећање обима услужне производње за екстерне купце. Улагање у обезбеђење стручног кадра, развој и скраћење времена потребног за увођење нових производа у производњу су приоритетни задаци. Повећања удела продаје робе и услуга на иностраним тржиштима је један од приоритетних задатака пословне политике у 2022. години.

И у области развоја и у области инжењеринга треба активно истраживати тржиште, и у складу са потребама и могућностима пласмана ширити своје активности увођењем нових производа и услуга.

Телеком Србија остаје значајан партнери у 2022. години, уз значајан удео државних установа и владиних агенција у укупном пословању ИРИТЕЛ-а. На бази великог повећања обима услужне производње за екстерне купце у претходним годинама, са оријентацијом на пружање комплетних услуга, од набавке репро материјала, преко производње до испитивања финалних производа, овај део пословања ИРИТЕЛ-а постаје веома значајан у наредном периоду. Рационално пословање, уз константно држање свих трошка на ниском нивоу је и даље важан елеменат пословне политике.

Оптимизација трошка набавке репроматеријала и режијских трошка је константан задатак. Као и до сада, политику исплате личних примања треба прилагођавати пословним резултатима, тако да се стимулишу успешне организационе јединице. Планира се наставак оптимизације организације целокупног пословања, посебно заједничких организационих јединица. Започет процес подмилађивања кадрова треба наставити у складу са потребама развоја. Политиком стимулација и адекватних примања треба обезбедити стабилну кадровску базу за све развојне пројекте, тј. обезбедити атрактивне услове за запошљавање младих инжењера за рад на развоју софтвера и хардвера.

3. Извод из финансијског плана ИРИТЕЛ-а за 2022. годину

У табелама Т.1 до Т.3 дат је извод из финансијског плана за 2022. годину.

Основни план (табела Т.1) указује да се планира укупан приход од 612,4 милиона динара, расходи од 589,9 милиона динара, а добитак од 22,5 милион динара.

У табели Т.2 дата је структура планираних прихода, расхода и добити по организационим јединицама. Највећи приход у 2022. години, као и претходних година, планира се у Центру за системе преноса, посебно у Сектору за оптичке системе преноса и Сектору производње. Сектор енергетске електронике и Сектор за радио комуникације планирају позитивно пословање, на нивоу пословања оствареног у претходној години, што се базира на уговореним пословима.

Да би се обезбедило стабилно и позитивно пословање ИРИТЕЛ-а неопходно је непрестано пратити реализацију ове пословне политике и предузимати све потребне мере у случају одступања од ње. Ово остаје основни и стални задатак руководства ИРИТЕЛ-а.

3





Табела Т.2 Структура планираних прихода, расхода и добити по организационим јединицама (у хиљадама динара)

		Приходи	Расходи	Добит
ЦСП	Центар за системе преноса	425.742	413.807	11.935
	ОСП Сектор за оптичке системе преноса	228.663	222.500	6.163
	ЛСП Сектор за приступне системе преноса	49.374	48.307	1.067
	СПр Сектор производње	147.705	143.000	4.705
СЕЕ	Сектор енергетске електронике	89.700	86.500	3.200
СРК	Сектор за радио комуникације	93.355	88.034	5.321
СТЗ	Стара зграда	3.600	1.528	2.072
УКУПНО		612.397	589.869	22.528

У табели Т.3 је приказана структура планираних инвестиционих и осталих улагања у укупном износу од 61,72 милиона динара. Највећи део ових средстава односи се на развојну и мерну опрему и софтвер везан за реализацију развоја у области оптичких система преноса и производну опрему у Сектору производње и Сектору за оптичке системе преноса. Наставиће се политика улагања у стамбене зајмове за запослене, али коришћење тих средстава, као и средстава за сва друга улагања ће директно зависити од остваривања пословне политике и ликвидности, и биће под сталном контролом.

Табела Т.3 Планирана инвестициона и остала улагања (у хиљадама динара)

Рачунарска опрема и софтвер	8.630
Развојна и мерна опрема	20.080
Производна опрема	23.100
Аутомобили	3.600
Инвестиционо одржавање зграде	720
Адаптација простора	150
Видео надзор и контрола приступа	4.240
Стамбени зајмови	1.200
УКУПНО	61.720

4. Закључак

Основни циљ пословне политике ИРИТЕЛ-а у 2022. години је остваривање позитивног финансијског резултата, уз обезбеђивање услова за дугорочну стабилност пословања. У том циљу ће се инвестицирати у обезбеђење неопходних стручних дефицитарних кадрова, у развој нових уређаја и система, набавку мерне и производне опреме, проширење услуга на друге области и повећање продаје на иностраним тржиштима. Обезбедиће се редовна и сигурна исплата зарада.

Најзначајније претње и опасности којима је друштво изложено су: цене и рокови набавке репроматеријала на светском тржишту условљено разним кризама, посебно пандемијом и ратом у Украјини, однос eur/usd, глобална инфлација и утицај свих фактора на домаће тржиште.

Друштво ће наставити да се бави правовременим препознавањем и управљањем ризицима пословања.

Надзорни одбор

Мр Лазар Трпковић, дипл. инж.
Председник

Проф. др Желько Ђуровић, дипл. инж. Зоран Ђуричковић, дипл. правник
Мр Томислав Шух, дипл. инж. Мр Јанко Пешић, дипл. инж.

Извршни одбор

Генерални директор и председник Извршног одбора
Драган Ковачевић, дипл. инж.

Извршни директори

Љубомир Филипов, дипл. инж. Др Младен Милеуснић, дипл. инж.
Предраг Мићовић, дипл. инж. Мр Нинко Радивојевић, дипл. инж.
Петар Денда, дипл. екон.

5

Секретар друштва

Јадранка Дикић, дипл. правник

Финансијски руководилац

Мр Светозар Јушковић, дипл. екон.





ИРИТЕЛ а.д. БЕОГРАД

Батајнички пут 23, 11080 Београд, Србија

Матични број друштва: 07026617, Број решења уписа у судски регистар: БД 665

Генерални директор (011) 3073 515, Служба продаје и маркетинга (011) 3073 555

Маркетинг (011) 3073 544, Централа (011) 3073 400, Факс (011) 3073 434

E-mail: info@iritel.com

<http://www.iritel.com>